

議事録名		第4期 第36回 地方独立行政法人筑後市立病院理事会
日 時		2026年6月26日（金）13時30分～15時00分
場 所		筑後市立病院 新館2階 大会議室
構成員	出席者	高森 ^{理事長兼院長} 、中村 ^{副理事長兼副院長} 、馬場園 ^{理事} 、川野 ^{理事} 、下川 ^{理事兼看護部長}
	欠席者	佐藤 ^{理事}
参加者 その他の	出席者	馬場 ^{監事} 、木庭 ^{監事} 、城戸 ^{薬剤部長} 、松下 ^{診療技術部長} 、菅原 ^{事務局長} 、荒谷 ^{医事課長} 、金子 ^{人事統制課長} 、松本 ^{企画管理課長} 、東 ^{総務課長} 、川原 ^{総務課主任} 、大淵 ^{総務課職員}
	欠席者	友枝 ^{副院長}
議決事項 (1)		議案第52号 2025（令和7）年度（第15期事業年度）決算の認定について
	概 要	原案どおり出席理事5人全員の賛成で可決承認。
	特記事項	
協議事項 (1)		2026年度の理事長の業績報酬額について
	概 要	人事統制課より、2025年度決算確定に伴う2026年度の理事長業績報酬の改定案が提示された。質疑応答はなく、提案どおり決定された。
	特記事項	
報告事項 (1)		2025年度（第15事業年度）に係る業務実績報告について
	概 要	総務課より、理事からの意見を反映させた成案について、修正・対応結果を報告した。
	特記事項	馬場園理事より、2040年に向けた高齢化や疾病構造の変化（誤嚥性肺炎や心不全などの増加）を踏まえた医療供給体制の構築が必要であるとの指摘があった。地域ニーズに応え、入院・外来患者の増加に繋げるためにも、訪問看護・訪問リハビリの件数をさらに増やすべきであり、これらの視点を今後の考察に活かしてほしい旨の意見が出された。
報告事項 (2)		第4期中期計画期間実績見込み報告について
	概 要	総務課より、幹部及び理事からの意見を反映させた成案について、修正・対応結果を報告した。
	特記事項	馬場園理事より、専門救急の激減と高齢者救急の増加を踏まえた救急受入体制の考察を求める意見があった。また、地域医療連携についても、久留米市の3病院や近隣の開業医など対象を具体的にリスト化し、時代の変化に合わせた変革を進めるべきとの指摘がなされた。
報告事項 (3)		経営状況等（2026年5月分）について
	概 要	総務課及び企画管理課より、経営状況等について報告した。

	特記事項	川野理事より、近年の財務動向を踏まえ、将来的な財政基盤の安定化に向けた早期の収支構造改善を要望。人口減少や社会情勢の変化に適応するため、効率的な経営体制への移行と、計画的な組織規模の適正化の必要性を指摘された。 馬場園理事より、疾病構造の変化や国の方針を見据えた柔軟な病院マネジメントを提言。組織の適正化にあたっては、急激な合理化を避け、新卒採用の調整といった段階的な定員管理等の手法を活用し、業務の継続性に配慮しながら進めるべきとの見解を示された。 事務局より、各理事からの提言を受け、地域医療における役割を今後とも継続して果たすため、時代の変化に対応した組織規模の最適化および経営健全化に向けた検討を速やかに進めていく旨を回答した。
確認事項 (1)		・ 今後の日程等について
	概 要	第 37 回（定例会）は 2026 年 7 月 24 日（金）16：00（当日審議する議題数により、開始時間を調整する可能性あり）、第 38 回（定例会）は同年 8 月 28 日（金）13：30、第 39 回（定例会）は同年 9 月 25 日（金）の 13：30 開催。