

財 務 諸 表 等

平成31年度

(第9期事業年度)

自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月31日

地方独立行政法人筑後市立病院

目

次

| | |
|--|----|
| 貸借対照表 | 1 |
| 損益計算書 | 3 |
| キャッシュ・フロー計算書 | 4 |
| 損失の処理に関する書類 | 5 |
| 行政サービス実施コスト計算書 | 6 |
| 注記事項 | 7 |
| 附属明細書 | |
| (1) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費（第 85「特定施設である償却資産の減価に係る会計処理」による損益外減価償却相当額含む。）並びに減損損失の明細 | 11 |
| (2) たな卸資産の明細 | 12 |
| (3) 有価証券の明細 | 13 |
| (4) 長期借入金の明細 | 14 |
| (5) 移行前地方債償還債務の明細 | 15 |
| (6) 引当金の明細 | 16 |
| (7) 資本金及び資本剰余金の明細 | 17 |
| (8) 積立金等の明細及び目的積立金の取崩しの明細 | 18 |
| (9) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細 | 19 |
| (10) 地方公共団体等からの財源措置の明細 | 20 |
| (11) 役員及び職員の給与の明細 | 21 |
| (12) 開示すべきセグメント情報 | 22 |
| (13) 医業費用及び一般管理費の明細 | 23 |
| (14) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細 | 25 |
| 添付資料 | |
| 決算報告書 | |
| 事業報告書 | |
| 監査報告 | |

貸借対照表

(令和2年3月31日)

【地方独立行政法人筑後市立病院】

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|----------------|-----------------|---------------|---------------|
| 資 産 の 部 | | | |
| I 固定資産 | | | |
| 1有形固定資産 | | | |
| 土地 | | 357,538,000 | |
| 建物 | 4,267,073,800 | | |
| 建物減価償却累計額 | ▲ 1,219,233,079 | 3,047,840,721 | |
| 構築物 | 164,293,556 | | |
| 構築物減価償却累計額 | ▲ 63,452,838 | 100,840,718 | |
| 器械備品 | 57,666,416 | | |
| 器械備品減価償却累計額 | ▲ 40,977,575 | 16,688,841 | |
| 車両 | 5,627,905 | | |
| 車両減価償却累計額 | ▲ 4,927,154 | 700,751 | |
| 医療用器械備品 | 1,544,020,540 | | |
| 医療用器械備品減価償却累計額 | ▲ 1,310,174,458 | 233,846,082 | |
| リース資産 | 54,072,000 | | |
| リース資産減価償却累計額 | ▲ 25,154,160 | 28,917,840 | |
| 有形固定資産合計 | | 3,786,372,953 | |
| 2無形固定資産 | | | |
| ソフトウェア | | 8,437,663 | |
| 電話加入権 | | 803,760 | |
| 無形固定資産合計 | | 9,241,423 | |
| 3投資その他の資産 | | | |
| 長期前払費用 | | 170,216 | |
| 投資有価証券 | | 903,798,046 | |
| 投資その他の資産合計 | | 903,968,262 | |
| 固定資産合計 | | | 4,699,582,638 |
| II 流動資産 | | | |
| 現金及び預金 | | 2,059,589,343 | |
| 医業未収金 | 597,475,879 | | |
| 貸倒引当金 | ▲ 3,658,000 | 593,817,879 | |
| 未収入金 | | 3,291,736 | |
| たな卸資産 | | | |
| 医薬品 | 40,807,943 | | |
| 診療材料 | 1,287,467 | | |
| 給食材料 | 1,964,096 | | |
| 燃料 | 1,679,920 | | |
| その他貯蔵品 | 586,119 | 46,325,545 | |
| 前払金 | | 32,460 | |
| 前払費用 | | 515,202 | |
| 立替金 | | 224,697 | |
| 仮払金 | | 568,109 | |
| 流動資産合計 | | | 2,704,364,971 |
| 資産合計 | | | 7,403,947,609 |

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|--------------------|-------------|---------------|---------------|
| 負債の部 | | | |
| I 固定負債 | | | |
| 資産見返負債 | | | |
| 資産見返運営費負担金 | 338,297,830 | | |
| 資産見返補助金等 | 761,633,479 | | |
| 資産見返寄附金 | 283,333 | 1,100,214,642 | |
| 長期借入金 | | 339,508,669 | |
| 移行前地方債償還債務 | | 1,993,712,032 | |
| 引当金 | | | |
| 退職給付引当金 | 773,167,000 | | |
| 役員退職引当金 | 6,200,160 | 779,367,160 | |
| 長期リース債務 | | 19,807,416 | |
| 固定負債合計 | | | 4,232,609,919 |
| II 流動負債 | | | |
| 一年以内返済予定長期借入金 | | 98,499,071 | |
| 一年以内返済予定移行前地方債償還債務 | | 251,771,587 | |
| 未払金 | | 278,476,316 | |
| 短期リース債務 | | 9,813,312 | |
| 未払費用 | | 811,800 | |
| 引当金 | | | |
| 賞与引当金 | 90,953,235 | | |
| 診療報酬自主返還引当金 | 71,952,305 | 162,905,540 | |
| その他流動負債 | | 7,890,414 | |
| 流動負債合計 | | | 810,168,040 |
| 負債合計 | | | 5,042,777,959 |
| 純資産の部 | | | |
| I 資本金 | | | |
| 設立団体出資金 | | 295,178,050 | |
| 資本金合計 | | | 295,178,050 |
| II 資本剰余金 | | | |
| 資本剰余金 | | 782,244,552 | |
| 資本剰余金合計 | | | 782,244,552 |
| III 利益剰余金 | | | |
| 前中期目標期間繰越積立金 | | 1,403,493,191 | |
| 当期末処理損失 | | 119,746,143 | |
| (うち当期総損失) | | (119,746,143) | |
| 利益剰余金合計 | | | 1,283,747,048 |
| 純資産合計 | | | 2,361,169,650 |
| 負債純資産合計 | | | 7,403,947,609 |

損益計算書

(平成31年4月1日～令和2年3月31日)

【地方独立行政法人筑後市立病院】

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | |
|----------------|---------------|---------------|
| 営業収益 | | |
| 医業収益 | | |
| 入院収益 | 2,922,349,564 | |
| 外来収益 | 1,052,578,645 | |
| その他医業収益 | 127,717,024 | |
| 介護保険事業収益 | 4,882,607 | 4,107,527,840 |
| 運営費負担金収益 | | 116,651,000 |
| 補助金等収益 | | 6,798,960 |
| 資産見返運営費負担金戻入 | | 145,803,886 |
| 資産見返補助金等戻入 | | 31,020,781 |
| 資産見返寄附金等戻入 | | 200,000 |
| 営業収益合計 | | 4,408,002,467 |
| 営業費用 | | |
| 医業費用 | | |
| 給与費 | 2,629,193,613 | |
| 材料費 | 773,953,826 | |
| 経費 | 677,747,507 | |
| 減価償却費 | 268,170,624 | |
| 資産減耗費 | 3,153,348 | |
| 研究研修費 | 8,531,590 | 4,360,750,508 |
| 一般管理費 | | |
| 給与費 | 128,359,542 | |
| 経費 | 17,274,901 | |
| 減価償却費 | 4,189,599 | |
| 研究研修費 | 258,473 | 150,082,515 |
| 営業費用合計 | | 4,510,833,023 |
| 営業損失 | | 102,830,556 |
| 営業外収益 | | |
| 財務収益 | | |
| 受取利息 | 6,994,579 | 6,994,579 |
| 運営費負担金収益 | | 34,678,000 |
| 患者外給食収益 | | 165,141 |
| 補助金等収益 | | 1,530,000 |
| 資産見返補助金等戻入 | | 1,686,791 |
| 雑収益 | | 284,051 |
| その他営業外収益 | | 40,684,822 |
| 営業外収益合計 | | 86,023,384 |
| 営業外費用 | | |
| 財務費用 | | |
| 移行前地方債利息 | 50,204,673 | |
| 長期借入金利息 | 2,417,290 | 52,621,963 |
| 患者外給食材料費 | | 156,434 |
| 減価償却費 | | 1,718,556 |
| 雑損失 | | 11,809,325 |
| その他営業外費用 | | 35,747,338 |
| 営業外費用合計 | | 102,053,616 |
| 経常損失 | | 118,860,788 |
| 臨時利益 | | |
| 資産見返補助金等戻入 | | 6 |
| その他臨時利益 | | 2,914,592 |
| 臨時利益合計 | | 2,914,598 |
| 臨時損失 | | |
| 固定資産除却損 | | 89,282 |
| 診療報酬自主返還引当金繰入額 | | 3,353,981 |
| その他臨時損失 | | 356,690 |
| 臨時損失合計 | | 3,799,953 |
| 当期純損失 | | 119,746,143 |
| 当期総損失 | | 119,746,143 |

損失の処理に関する書類

(令和2年6月23日)

【地方独立行政法人筑後市立病院】

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 |
|-----------------|-------------|
| I 当期末処理損失 | 119,746,143 |
| 当期総損失 | 119,746,143 |
| II 損失処理額 | 119,746,143 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | 119,746,143 |
| III 次期繰越欠損金 | - |

行政サービス実施コスト計算書

(平成31年4月1日～令和2年3月31日)

【地方独立行政法人筑後市立病院】

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| I 業務費用 | | | |
| (1) 損益計算書上の費用 | | | |
| 医業費用 | 4,360,750,508 | | |
| 一般管理費 | 150,082,515 | | |
| 営業外費用 | 102,053,616 | | |
| 臨時損失 | 3,799,953 | 4,616,686,592 | |
| (2) (控除) 自己収入等 | | | |
| 医業収益 | ▲ 4,107,527,840 | | |
| その他営業収益 | ▲ 200,000 | | |
| 営業外収益 | ▲ 48,128,593 | | |
| 臨時利益 | ▲ 2,914,592 | ▲ 4,158,771,025 | |
| 業務費用合計 (うち減価償却充当補助金相当額) | | | 457,915,567 (178,511,464) |
| II 引当外退職給付増加見積額 | | | 11,512,000 |
| III 機会費用 | | | |
| 地方公共団体出資等の機会費用 | 42,947 | | 42,947 |
| IV 行政サービス実施コスト | | | 469,470,514 |

注記事項

I 重要な会計方針

1. 運営費負担金収益の計上基準

期間進行基準を採用しております。

移行前地方債及び長期借入金の元金利息償還金に要する経費については費用進行基準を採用しております。

2. 減価償却の会計処理方法

(1) 有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

| | |
|---------|-------|
| 建物 | 5～39年 |
| 構築物 | 4～40年 |
| 器械備品 | 4～20年 |
| 車両 | 2～5年 |
| 医療用器械備品 | 2～19年 |

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、法人内利用のソフトウェアについては、法人内における利用可能期間（5年）に基づいております。

3. 退職給付に係る引当金及び見積額の計上基準

職員の退職給付に備えるため、期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、行政サービス実施コスト計算書における引当外退職給付増加見積額は、会計基準第87により引当対象外とされた出向職員に関して、会計基準第36に基づき計算された退職給付引当金の当期増加額を計上しております。

4. 役員退職引当金の計上基準

役員退職金に支出に備えるため、「役員退職手当規程」に基づく期末要支給額を計上しております。

5. 貸倒引当金の計上基準

債権の貸倒れによる損失に備えるため、過去の貸倒実績率により回収不能見込額を計上しております。

6. 賞与引当金の計上基準

職員に対して支給する賞与に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

7. 診療報酬自主返還引当金の計上基準

前事業年度及び当事業年度に実施された「厚生労働省並びに九州厚生局及び福岡による社会保険医療担当者の特定共同指導」に基づく診療報酬の自主返還に備えるため、返還見込額を計上しております。

8. 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的有価証券

償却原価法(定額法)により評価しております。

9. たな卸資産の評価基準及び評価方法

- | | |
|------------|-------------------------|
| (1) 医薬品 | 最終仕入原価法に基づく低価法によっております。 |
| (2) 診療材料 | 最終仕入原価法によっております。 |
| (3) 給食材料 | 同上 |
| (4) 燃料 | 同上 |
| (5) その他貯蔵品 | 同上 |

10. 行政サービス実施コスト計算書における機会費用の計上方法

筑後市出資等の機会費用の計算に使用した利率については、10年利付国債の令和2年3月末における利回りを参考に0.005%で計算しております。

11. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

II 貸借対照表関係

| | |
|------------|---------------------|
| 引当外退職給付見積額 | <u>11,512,000 円</u> |
|------------|---------------------|

III キャッシュ・フロー計算書関係

1. 資金の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | |
|-------------|------------------------|
| 現金及び預金勘定 | <u>2,059,589,343 円</u> |
| うち定期預金 | <u>1,000,000,000 円</u> |
| (差引) 資金期末残高 | <u>1,059,589,343 円</u> |

2. 重要な非資金取引

該当ありません。

IV 退職給付関係

1. 採用している退職給付制度の概要

当法人は、職員の退職給付に充てるため、非積立型の退職一時金制度を採用しております。

当該制度では、給料と勤務期間に基づいた一時金を支給しており、簡便法により退職給付引当金及び退職給付費用を計算しております。

確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

| | |
|---------------|----------------------|
| 期首における退職給付引当金 | 721,822,000 円 |
| 退職給付引当金繰入額 | 96,175,400 円 |
| 退職給付の支払額 | <u>▲44,830,400 円</u> |
| 期末における退職給付引当金 | <u>773,167,000 円</u> |

(2) 退職給付に関連する損益

| | |
|----------------|--------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 96,175,400 円 |
|----------------|--------------|

V オペレーティング・リース取引関係
該当ありません。

VI 金融商品の状況に関する事項

1. 金融商品の状況に関する事項

当法人は、資金運用については、預金、国債、地方債及び政府保証債、電力債に限定し、また、資金調達については、設立団体である筑後市からの借入れにより実施しております。

資金運用にあたっては当法人が運用する地方独立行政法人法第 43 条の規定に基づき、預金及び地方債等を保有しております。

長期借入金及び移行前地方債償還債務の用途は病院の整備資金であり、総務大臣の事前起債同意及び事前起債許可に基づいて借入を実施しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：円)

| | 貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 |
|---------------------|---------------|---------------|-------------|
| (1) 投資有価証券 | 903,798,046 | 916,740,300 | 12,942,254 |
| (2) 現金及び預金 | 2,059,589,343 | 2,059,589,343 | — |
| (3) 医業未収金 | 597,475,879 | | — |
| 貸倒引当金 (*1) | ▲3,658,000 | | — |
| | 593,817,879 | 593,817,879 | — |
| (4) 未収入金 | 3,291,736 | 3,291,736 | — |
| 資産計 | 3,560,497,004 | 3,573,439,258 | 12,942,254 |
| (5) 長期借入金 (*2) | 438,007,740 | 466,627,940 | 28,620,200 |
| (6) 移行前地方債償還債務 (*3) | 2,245,483,619 | 2,456,924,844 | 211,441,225 |
| (7) 未払金 | 278,476,316 | 278,476,316 | — |
| 負債計 | 2,961,967,675 | 3,202,029,100 | 240,061,425 |

(*1) 医業未収金に過去の貸倒実績により見積もった貸倒引当金を控除しております。

(*2) 一年以内返済予定長期借入金を含んでおります。

(*3) 一年以内返済予定移行前地方債償還債務を含んでおります。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資産

(1) 投資有価証券

このうち地方債等の債券の時価については、取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

(2) 現金及び預金 (3) 医業未収金、並びに (4) 未収入金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

負債

(5) 長期借入金 (6) 移行前地方債償還債務

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法により算定しております。

(7) 未払金

未払金は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

VII 表示方法の変更に関する事項

消費税の表示方法は、従来、損益計算書上、営業外費用の雑損失（前事業年度 111,702,829 円）に含めて表示しておりましたが、医業活動に係る費用であるため、当事業年度より営業費用の消費税（当事業年度 128,190,235 円）として表示しております。

VIII 重要な債務負担行為

該当ありません。

IX 重要な後発事象

該当ありません。

財 務 諸 表

(附 属 明 細 書)

附属明細書

(1) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費(第85「特定施設である償却資産の減価に係る会計処理」による損益外減価償却相当額含む。)並びに減損損失の明細

(単位:円)

| 資産の種類 | | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 減価償却累計額 | | 減価損失累計額 | | 差引当期末残高 | 適要 |
|--------------------|---------|---------------|-------------|-----------|---------------|---------------|-------------|---------|-------|---------------|------|
| | | | | | | | 当期償却額 | 当期損益内 | 当期損益外 | | |
| 有形固定資産 (償却費損益内) | 建物 | 4,234,053,400 | 33,020,400 | - | 4,267,073,800 | 1,219,233,079 | 149,637,893 | - | - | 3,047,840,721 | (注1) |
| | 構築物 | 164,048,556 | 245,000 | - | 164,293,556 | 63,452,838 | 6,118,449 | - | - | 100,840,718 | |
| | 器械備品 | 56,222,566 | 1,599,850 | 156,000 | 57,666,416 | 40,977,575 | 7,295,074 | - | - | 16,688,841 | |
| | 車両 | 5,627,905 | - | - | 5,627,905 | 4,927,154 | 494,645 | - | - | 700,751 | |
| | 医療用器械備品 | 1,509,792,194 | 42,489,150 | 8,260,804 | 1,544,020,540 | 1,310,174,458 | 97,524,945 | - | - | 233,846,082 | (注2) |
| | リース資産 | 54,072,000 | - | - | 54,072,000 | 25,154,160 | 8,735,520 | - | - | 28,917,840 | |
| | 計 | 6,023,816,621 | 77,354,400 | 8,416,804 | 6,092,754,217 | 2,663,919,264 | 269,806,526 | - | - | 3,428,834,953 | |
| 非償却資産 | 土地 | 357,538,000 | - | - | 357,538,000 | - | - | - | - | 357,538,000 | |
| | 計 | 357,538,000 | - | - | 357,538,000 | - | - | - | - | 357,538,000 | |
| 有形固定資産合計 | 土地 | 357,538,000 | - | - | 357,538,000 | - | - | - | - | 357,538,000 | |
| | 建物 | 4,234,053,400 | 33,020,400 | - | 4,267,073,800 | 1,219,233,079 | 149,637,893 | - | - | 3,047,840,721 | (注1) |
| | 構築物 | 164,048,556 | 245,000 | - | 164,293,556 | 63,452,838 | 6,118,449 | - | - | 100,840,718 | |
| | 器械備品 | 56,222,566 | 1,599,850 | 156,000 | 57,666,416 | 40,977,575 | 7,295,074 | - | - | 16,688,841 | |
| | 車両 | 5,627,905 | - | - | 5,627,905 | 4,927,154 | 494,645 | - | - | 700,751 | |
| | 医療用器械備品 | 1,509,792,194 | 42,489,150 | 8,260,804 | 1,544,020,540 | 1,310,174,458 | 97,524,945 | - | - | 233,846,082 | (注2) |
| | リース資産 | 54,072,000 | - | - | 54,072,000 | 25,154,160 | 8,735,520 | - | - | 28,917,840 | |
| | 計 | 6,381,354,621 | 77,354,400 | 8,416,804 | 6,450,292,217 | 2,663,919,264 | 269,806,526 | - | - | 3,786,372,953 | |
| 無形固定資産 | ソフトウェア | 226,876,080 | 5,700,000 | - | 232,576,080 | 224,138,417 | 4,272,253 | - | - | 8,437,663 | |
| | 電話加入権 | 803,760 | - | - | 803,760 | - | - | - | - | 803,760 | |
| | 計 | 227,679,840 | 5,700,000 | - | 233,379,840 | 224,138,417 | 4,272,253 | - | - | 9,241,423 | |
| 投資その他の資産 | 長期前払費用 | 1,142,052 | - | 971,836 | 170,216 | - | - | - | - | 170,216 | |
| | 投資有価証券 | 700,000,000 | 203,820,000 | 21,954 | 903,798,046 | - | - | - | - | 903,798,046 | (注3) |
| | 計 | 701,142,052 | 203,820,000 | 993,790 | 903,968,262 | - | - | - | - | 903,968,262 | |

(注1) 建物の当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

UPS50kVA更新工事(17,900,000円)

中央手術室事務室系統エアコン更新工事(4,650,000円)

(注2) 医療用器械備品の当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

泌尿器科膀胱鏡カメラシステム(8,000,000円)

一般撮影装置システム(6,360,000円)

高周波手術装置(4,100,000円)

(注3) 投資有価証券の当期増加額は次のとおりです。

千葉県第26回20年公募公債(100,000,000円)

32回 東京電力パワーグリッド社債(103,820,000円)

(2) たな卸資産の明細

(単位:円)

| 種類 | 期首残高 | 当期増加額 | | 当期減少額 | | 期末残高 | 摘要 |
|--------|------------|-------------|-----|-------------|-----------|------------|------|
| | | 当期購入・振替 | その他 | 払出・振替 | その他 | | |
| 医薬品 | 31,974,709 | 461,700,229 | - | 449,713,647 | 3,153,348 | 40,807,943 | (注1) |
| 診療材料 | 1,115,013 | 275,468,220 | - | 275,295,766 | - | 1,287,467 | |
| 給食材料 | 2,248,817 | 44,650,045 | - | 44,934,766 | - | 1,964,096 | |
| 燃料 | 684,503 | 16,627,881 | - | 15,632,464 | - | 1,679,920 | |
| その他貯蔵品 | 601,360 | 14,931,844 | - | 14,947,085 | - | 586,119 | |
| 計 | 36,624,402 | 813,378,219 | - | 800,523,728 | 3,153,348 | 46,325,545 | |

(注1) 当期減少額のその他には、期限切れによる廃棄もしくは滅失した資産、及び低価法適用による評価損を記載しております。

(3) 有価証券の明細

① 投資その他の資産として計上された有価証券

(単位:円)

| | 種類及び銘柄 | 取得価額 | 券面総額 | 貸借対照表計上額 | 当期費用に含まれた評価差額 | 摘要 |
|------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|----|
| 満期保有目的債券 | 第27回川崎市20年公募公債 | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000 | - | |
| | 愛知県平成30年度第2回公募公債 | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000 | - | |
| | 20年第73回 地方公共団体金融機構債券 | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000 | - | |
| | 20年第73回 地方公共団体金融機構債券 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | - | |
| | 千葉県第26回20年公募公債 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | - | |
| | 32回 東京電力パワーグリッド社債 | 103,820,000 | 100,000,000 | 103,798,046 | - | |
| | 計 | 903,820,000 | 900,000,000 | 903,798,046 | - | |
| 貸借対照表計上額合計 | | | | 903,798,046 | | |

(4) 長期借入金の明細

(単位:円)

| 区分 | 期首残高 | 当期増加 | 当期減少 | 期末残高 | 平均利率 | 返済期限 | 摘要 |
|-----------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------|------------|----|
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 76,700,000 | - | 2,581,978 | 74,118,022 | 1.40% | 令和26年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 97,500,000 | - | 1,656,534 | 95,843,466 | 1.30% | 令和26年9月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 25,037,503 | - | 25,037,503 | - | 0.10% | 令和2年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 50,049,987 | - | 25,012,484 | 25,037,503 | 0.10% | 令和3年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 97,504,875 | - | 32,498,375 | 65,006,500 | 0.01% | 令和4年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 60,000,000 | - | 14,997,751 | 45,002,249 | 0.01% | 令和5年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | 80,000,000 | - | - | 80,000,000 | 0.01% | 令和6年3月20日 | |
| 筑後市(地方公共団体金融機構) | - | 53,000,000 | - | 53,000,000 | 0.002% | 令和7年3月20日 | |
| 計 | 486,792,365 | 53,000,000 | 101,784,625 | 438,007,740 | | | |

(5) 移行前地方債償還債務の明細

(単位:円)

| 区分 | 期首残高 | 当期増加 | 当期減少 | 期末残高 | 利率 | 償還期限 | 摘要 |
|------------------------|---------------|------|-------------|---------------|-------|------------|----|
| 資金運用部第8002号 | 64,074,191 | - | 7,251,810 | 56,822,381 | 2.80% | 令和9年3月1日 | |
| 資金運用部第9004号 | 317,328,310 | - | 32,385,021 | 284,943,289 | 2.10% | 令和10年3月1日 | |
| 資金運用部第10001号 | 799,529,056 | - | 72,648,368 | 726,880,688 | 2.10% | 令和11年3月1日 | |
| 公営企業金融公庫H11-070-0011-0 | 1,311,201,181 | - | 134,363,920 | 1,176,837,261 | 2.00% | 令和10年3月20日 | |
| 計 | 2,492,132,738 | - | 246,649,119 | 2,245,483,619 | | | |

(6) 引当金の明細

(単位:円)

| 区分 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | | 期末残高 | 摘要 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|------|
| | | | 目的使用 | その他 | | |
| 退職給付引当金 | 721,822,000 | 96,175,400 | 44,830,400 | - | 773,167,000 | |
| 役員退職引当金 | - | 6,200,160 | - | - | 6,200,160 | |
| 賞与引当金 | 89,670,335 | 90,953,235 | 89,670,335 | - | 90,953,235 | |
| 診療報酬自主返還引当金 | 66,468,727 | 5,483,578 | - | - | 71,952,305 | |
| 貸倒引当金 | 2,972,000 | 3,658,000 | 323,718 | 2,648,282 | 3,658,000 | (注1) |
| 計 | 880,933,062 | 202,470,373 | 134,824,453 | 2,648,282 | 945,930,700 | |

(注1) 貸倒引当金の当期減少額のその他には、洗替えによる戻入額を記載しております。

(7) 資本金及び資本剰余金の明細

(単位:円)

| 区分 | | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 摘要 |
|-------|---------|-------------|-------|-------|-------------|----|
| 資本金 | 設立団体出資金 | 295,178,050 | - | - | 295,178,050 | |
| | 計 | 295,178,050 | - | - | 295,178,050 | |
| 資本剰余金 | 無償譲与 | 563,754,922 | - | - | 563,754,922 | |
| | 目的積立金 | 218,489,630 | - | - | 218,489,630 | |
| | 計 | 782,244,552 | - | - | 782,244,552 | |

(8) 積立金等の明細及び目的積立金の取崩しの明細

(8)-1 積立金及び目的積立金の明細

(単位:円)

| 区 分 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 摘 要 |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| 建設改良積立金 | 310,933,298 | - | 310,933,298 | - | (注1) |
| 積立金 | - | 1,403,493,191 | 1,403,493,191 | - | (注1) |
| 前中期目標期間繰越積立金 | 1,358,600,791 | 1,403,493,191 | 1,358,600,791 | 1,403,493,191 | (注1) |

(注1) 前中期目標期間最終年度の建設改良積立金の期末残高は310,933,298円であり、これから前中期目標期間の最終年度の未処理損失266,040,898円を控除し、また、前中期目標期間繰越積立金の使用残額1,358,600,791円を加えると、積立金は1,403,493,191円となります。
この積立金全額は、今中期目標期間における病院施設・設備の整備・改修、医療機器の購入、長期借金の償還、人材確保事業及び育成に充当することを目的として、筑後市から繰越の承認を受けました。

(8)-2 目的積立金の取崩しの明細

(単位:円)

| 区 分 | 金 額 | 摘 要 |
|-----|--------------|--|
| その他 | 建設改良積立金 | 310,933,298 平成30年度当期総損失への充当及び中期目標期間終了時の積立金への振替 |
| | 前中期目標期間繰越積立金 | 1,358,600,791 中期目標期間終了時の積立金への振替 |
| | 計 | 1,669,534,089 |

(9) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細

①運営費負担金債務

(単位:円)

| 負担年度 | 期首残高 | 負担金当期交付額 | 当期振替額 | | | | 期末残高 | 摘要 |
|--------|------|-------------|-------------|-------------|-------|-------------|------|----|
| | | | 運営費負担金収益 | 資産見返運営費負担金 | 資本剰余金 | 小計 | | |
| 平成31年度 | - | 366,654,000 | 151,329,000 | 215,325,000 | - | 366,654,000 | - | |
| 合計 | - | 366,654,000 | 151,329,000 | 215,325,000 | - | 366,654,000 | - | |

②運営費負担金収益

(単位:円)

| 業務等区分 | 平成31年度負担分 | 合計 |
|--------|-------------|-------------|
| 期間進行基準 | 116,651,000 | 116,651,000 |
| 費用進行基準 | 34,678,000 | 34,678,000 |
| 合計 | 151,329,000 | 151,329,000 |

(10) 地方公共団体等からの財源措置の明細

①補助金等の明細

(単位:円)

| 区分 | 当期交付額 | 左の会計処理内訳 | | | | | 摘要 |
|---|-----------|-----------|----------|-------|-----------|-----------|----|
| | | 建設仮勘定補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預かり補助金等 | 収益計上 | |
| 令和元年度感染症指定医療機関運営費補助金 | 1,212,000 | - | - | - | - | 1,212,000 | |
| 令和元年度病院群輪番制補助金 | 5,256,960 | - | - | - | - | 5,256,960 | |
| 令和元年度在宅当番医手当 | 85,000 | - | - | - | - | 85,000 | |
| 令和元年度福岡県感染症外来協力医療機関設備整備費補助金 | 194,000 | - | - | - | - | 194,000 | |
| 令和元年度福岡県感染症外来協力医療機関設備整備費補助金(新型コロナウイルス分) | 51,000 | - | - | - | - | 51,000 | |
| 令和元年度事業所内保育施設設備運営等支援助成金 | 1,530,000 | - | - | - | - | 1,530,000 | |
| 合計 | 8,328,960 | - | - | - | - | 8,328,960 | |

(11) 役員及び職員の給与の明細

| 区分 | 報酬又は給与 | | 退職給与 | |
|----|-----------------|--------|----------------|--------|
| | 支給額 | 支給人数 | 支給額 | 支給人数 |
| 役員 | 円 45,638,898 | 人 3 | 円 2,357,100 | 人 1 |
| | (3,435,556) | (5) | (-) | (-) |
| 職員 | 1,703,170,246 | 299 | 52,264,900 | 14 |
| | (525,535,936) | (233) | (-) | (-) |
| 合計 | 1,748,809,144 | 302 | 54,622,000 | 15 |
| | (528,971,492) | (238) | (-) | (-) |

(注1) 支給額及び支給人数

非常勤役員及び準職員については、外数として()内に記載しております。
また、支給人数については平均支給人数で記載しております。

(注2) 役員報酬基準及び職員給与基準の概要

役員報酬については、「地方独立行政法人筑後市立病院役員報酬等規程」に基づき支給しております。

職員については、「地方独立行政法人筑後市立病院職員給与規程」

「地方独立行政法人筑後市立病院職員特殊勤務手当規程」及び

「地方独立行政法人筑後市立病院職員期末手当及び勤勉手当に関する規程」に基づき支給しております。

(注3) 法定福利費・退職給付引当金繰入額・役員退職引当金繰入額・賞与引当金繰入額

上記の明細には法定福利費・退職給付引当金繰入額・役員退職引当金繰入額・賞与引当金繰入額は含んでおりません。

(12) 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

| | 病院事業 | 附帯事業(注) | 計 |
|------|---------------|------------|---------------|
| 事業収益 | 4,481,739,337 | 12,286,514 | 4,494,025,851 |
| 事業費用 | 4,601,371,687 | 11,514,952 | 4,612,886,639 |
| 事業損益 | △ 119,632,350 | 771,562 | △ 118,860,788 |
| 総資産 | 7,380,215,293 | 23,732,316 | 7,403,947,609 |

(注)筑後市病児一時預り事業

(13) 医業費用及び一般管理費の明細

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | |
|--------------|---------------|---------------|
| 医業費用 | | |
| 給与費 | | |
| 給料 | 1,002,490,213 | |
| 手当 | 581,855,573 | |
| 賃金 | 290,631,425 | |
| 法定福利費 | 347,434,410 | |
| 退職給付費用 | 9,791,600 | |
| 退職給付引当金繰入額 | 94,502,400 | |
| 賞与引当金繰入額 | 85,621,218 | |
| 出張医報酬費 | 216,866,774 | 2,629,193,613 |
| 材料費 | | |
| 薬品費 | 449,713,647 | |
| 診療材料費 | 275,295,766 | |
| 給食材料費 | 44,934,766 | |
| 医療消耗備品費 | 4,009,647 | 773,953,826 |
| 経費 | | |
| 厚生福利費 | 11,812,074 | |
| 旅費交通費 | 432,642 | |
| 職員被服費 | 998,770 | |
| 消耗品費 | 26,021,556 | |
| 消耗備品費 | 2,313,319 | |
| 光熱水費 | 58,615,199 | |
| 燃料費 | 15,632,464 | |
| 食料費 | 30,430 | |
| 印刷製本費 | 1,373,734 | |
| 修繕費 | 27,956,630 | |
| 保険料 | 6,719,203 | |
| 賃借料 | 41,628,653 | |
| 通信運搬費 | 5,662,216 | |
| 委託料 | 335,061,547 | |
| 諸会費 | 4,770,306 | |
| 雑費 | 1,663,770 | |
| 交際費 | 2,193,342 | |
| 手数料 | 3,013,417 | |
| 医業貸倒引当金繰入額 | 3,658,000 | |
| 消費税 | 128,190,235 | 677,747,507 |
| 減価償却費 | | |
| 建物減価償却費 | 148,036,805 | |
| 構築物減価償却費 | 6,000,981 | |
| 器械備品減価償却費 | 7,247,875 | |
| 車両減価償却費 | 494,645 | |
| 医療用器械備品減価償却費 | 97,524,945 | |
| リース資産減価償却費 | 4,593,120 | |
| ソフトウェア減価償却費 | 4,272,253 | 268,170,624 |
| 資産減耗費 | | |
| たな卸資産減耗費 | 614,364 | |
| たな卸資産評価損 | 2,538,984 | 3,153,348 |
| 研究研修費 | | |
| 謝金 | 334,475 | |
| 図書費 | 3,361,198 | |
| 旅費 | 3,425,138 | |
| 研究雑費 | 1,410,779 | 8,531,590 |
| 医業費用合計 | | 4,360,750,508 |

(単位:円)

| 科 目 | | 金 額 | |
|------------|------------|-----|-------------|
| 一般管理費 | | | |
| 給与費 | | | |
| 給料 | 54,775,100 | | |
| 手当 | 20,017,923 | | |
| 賃金 | 18,037,737 | | |
| 報酬 | 3,435,556 | | |
| 法定福利費 | 18,888,049 | | |
| 退職給付引当金繰入額 | 1,673,000 | | |
| 役員退職引当金繰入額 | 6,200,160 | | |
| 賞与引当金繰入額 | 5,332,017 | | 128,359,542 |
| 経費 | | | |
| 厚生福利費 | 507,427 | | |
| 旅費交通費 | 2,859 | | |
| 職員被服費 | 16,000 | | |
| 消耗品費 | 402,854 | | |
| 消耗備品費 | 209,631 | | |
| 食料費 | 2,509 | | |
| 印刷製本費 | 1,443,800 | | |
| 修繕費 | 37,700 | | |
| 賃借料 | 78,633 | | |
| 委託料 | 13,452,230 | | |
| 雑費 | 318,636 | | |
| 交際費 | 4,546 | | |
| 手数料 | 798,076 | | 17,274,901 |
| 減価償却費 | | | |
| 器械備品減価償却費 | 47,199 | | |
| リース資産減価償却費 | 4,142,400 | | 4,189,599 |
| 研究研修費 | | | |
| 図書費 | 90,206 | | |
| 旅費 | 72,546 | | |
| 研究雑費 | 95,721 | | 258,473 |
| 一般管理費合計 | | | 150,082,515 |

(14) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細

(現金及び預金の内訳)

(単位:円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|------|---------------|----|
| 現金 | 1,723,502 | |
| 普通預金 | 1,057,865,841 | |
| 定期預金 | 1,000,000,000 | |
| 合計 | 2,059,589,343 | |

(医業未収金の内訳)

(単位:円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|-------|-------------|----|
| 入院未収金 | 458,427,090 | |
| 外来未収金 | 136,548,632 | |
| その他 | 2,500,157 | |
| 合計 | 597,475,879 | |

(未払金の内訳)

(単位:円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|---------|-------------|----|
| 給与費 | 112,894,645 | |
| 材料費 | 47,664,935 | |
| 固定資産購入費 | 28,721,770 | |
| 経費その他 | 89,194,966 | |
| 合計 | 278,476,316 | |

決算報告書

平成31年度決算報告書

【地方独立行政法人筑後市立病院】

(単位:円)

| 区 分 | 当初予算額 | 決算額 | 差 額 (決算額-当初予算額) | 備 考 |
|----------------|---------------|---------------|--------------------|--|
| 収入 | | | | |
| 営業収益 | 4,553,782,000 | 4,230,977,800 | ▲ 322,804,200 | |
| 医業収益 | 4,428,982,000 | 4,107,527,840 | ▲ 321,454,160 | 入院外来患者が見込額を下回ったことによる |
| 運営費負担金収益 | 116,650,000 | 116,651,000 | 1,000 | |
| その他営業収益 | 8,150,000 | 6,798,960 | ▲ 1,351,040 | 補助金の実績が予算を下回ったことによる |
| 営業外収益 | 78,148,000 | 84,336,593 | 6,188,593 | |
| 運営費負担金収益 | 34,700,000 | 34,678,000 | ▲ 22,000 | |
| その他営業外収益 | 43,448,000 | 49,658,593 | 6,210,593 | 当初予算額にはなかった、薬価交渉による値引き分を収益化したことによる |
| 資本収益 | 226,804,000 | 268,325,000 | 41,521,000 | |
| 運営費負担金収益 | 145,804,000 | 215,325,000 | 69,521,000 | 当初予算額は収益化額として記載していることによる 差額は資産見返運営費負担金へ計上している |
| 長期借入金 | 81,000,000 | 53,000,000 | ▲ 28,000,000 | 医療機器購入実績額が当初予算額を下回ったことによる |
| その他の収入 | 300,000 | 266,310 | ▲ 33,690 | |
| 計 | 4,859,034,000 | 4,583,905,703 | ▲ 275,128,297 | |
| 支出 | | | | |
| 営業費用 | 4,430,583,000 | 4,172,833,392 | ▲ 257,749,608 | |
| 医業費用 | 4,272,656,000 | 4,034,847,238 | ▲ 237,808,762 | |
| 給与費 | 2,744,723,000 | 2,578,272,315 | ▲ 166,450,685 | 職員の減少により当初予算額を下回ったことによる |
| 材料費 | 763,509,000 | 773,953,826 | 10,444,826 | 高額薬品の使用量が増加し、当初予算額を上回ったことによる |
| 経費 | 744,448,000 | 674,089,507 | ▲ 70,358,493 | 修繕費、賃借料、委託料等の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 研究研修費 | 19,976,000 | 8,531,590 | ▲ 11,444,410 | 学会等の中止により、当初予算額を下回ったことによる |
| 一般管理費 | 157,927,000 | 137,986,154 | ▲ 19,940,846 | 給与費の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 営業外費用 | 98,581,000 | 100,335,060 | 1,754,060 | 調定変更による雑損失が当初予算額を上回ったことによる |
| 資本支出 | 519,849,000 | 431,488,144 | ▲ 88,360,856 | |
| 建設改良費 | 171,414,000 | 83,054,400 | ▲ 88,359,600 | 病院改良費の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 償還金 | 348,435,000 | 348,433,744 | ▲ 1,256 | |
| その他の支出 | 100,000 | 356,690 | 256,690 | |
| 計 | 5,049,113,000 | 4,705,013,286 | ▲ 344,099,714 | |
| 単年度資金収支(収入-支出) | ▲ 190,079,000 | ▲ 121,107,583 | 68,971,417 | |

(注) 損益計算書において計上されている現金収支を伴わない収益及び費用は上記決算額に含んでおりません。

平成31年度 事業報告書

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

地方独立行政法人 筑後市立病院

目 次

「地方独立行政法人 筑後市立病院の概要」

| | |
|-------------------|---|
| 1. 現況 | 1 |
| ①法人名 | |
| ②本部の所在地 | |
| ③役員の状況 | |
| ④設置・運営する病院 | |
| ⑤職員数 | |
| 2. 筑後市立病院の基本的な目標等 | 1 |
| 基本理念、基本方針 | |

「全体的な状況」

| | |
|--------------------------------------|---|
| 1. 法人の総括と課題 | 3 |
| 2. 大項目ごとの特記事項 | |
| (1) 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する取組み | 4 |
| (2) 業務運営の改善及び効率化に関する目標の達成に関する取組み | 5 |
| (3) 財務内容の改善に関する目標の達成に関する取組み | 5 |

「項目別の状況」

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

| | |
|-----------------------|----|
| 1. 医療サービスの向上 | |
| (1) 救急医療体制の充実 | 7 |
| (2) 患者と一体なったチーム医療の実践 | 8 |
| (3) 診療機能の整備 | 8 |
| (4) 地域医療機関との連携 | 9 |
| (5) 小児医療・周産期医療の取組み | 9 |
| (6) 保健機関との連携 | 10 |
| (7) 地域包括ケアシステムの構築への参画 | 11 |
| (8) 災害時における医療協力 | 11 |
| 2. 医療機能提供体制の整備 | |
| (1) 医療スタッフの確保 | 12 |
| (2) 高度医療機器の計画的な更新・整備 | 13 |
| (3) 就労環境の整備 | 13 |
| 3. 患者サービスの向上 | |
| (1) 患者満足度の向上 | 14 |
| (2) 患者相談窓口の充実 | 14 |

| | |
|--|----|
| (3) 職員の接遇向上 | 15 |
| 4. 信頼性の確保 | |
| (1) 病院機能評価の更新 | 15 |
| (2) 医療安全対策の徹底 | 16 |
| (3) 法令・行動規範の遵守 | 17 |
| (4) 市民への情報提供 | 17 |
| 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとる措置 | |
| 1. 法人としての運営管理体制の確立 | |
| (1) 内部統制体制の運用強化 | 19 |
| (2) 効率的・効果的な運営管理体制の構築 | 19 |
| (3) 人事制度の適切な運用 | 19 |
| (4) 計画的な研修体系の整備 | 20 |
| 第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 | |
| 1. 安定した経営基盤の構築 | |
| (1) 収益の確保と費用の節減 | 21 |
| (2) 計画的な投資と財源確保 | 22 |
| 第4 予算、収支計画及び資金計画 | |
| 1. 予算 | 23 |
| 2. 収支計画 | 24 |
| 3. 資金計画 | 25 |
| 第5 短期借入金の限度額 | 26 |
| 第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 | 26 |
| 第7 剰余金の使途 | 26 |
| 第8 その他 | |
| 1. 施設及び設備に関する実績 | 26 |
| 2. その他法人の業務運営に関し必要な事項 | |
| (1) 今後の検討課題 | 26 |

「地方独立行政法人 筑後市立病院の概要」

1. 現況

①法人名 地方独立行政法人筑後市立病院

②本部の所在地 筑後市大字和泉917-1

③役員状況

(令和2年3月31日現在)

| 役職名 | 氏名 | 備考 |
|------|--------|------|
| 理事長 | 大内田 昌直 | 院長 |
| 副理事長 | 梶原 雅彦 | 副院長 |
| 理事 | 関屋 京子 | 看護部長 |
| 理事 | 石内 孔治 | |
| 理事 | 室園 健一 | |
| 理事 | 平田 輝昭 | |
| 監事 | 鳥巢 啓一 | |
| 監事 | 馬場 範夫 | |

④設置・運営する病院 別表のとおり

⑤職員数(令和2年4月1日現在) 444人(148人) ()内は準職員内数

2. 筑後市立病院の基本的な目標等

地域住民に救急医療及び高度医療をはじめとした医療を提供するとともに、地域の医療機関及び筑後市と連携して、住民の健康の維持及び増進に寄与することを目的として設立された。国が進める医療制度改革に的確に対応しながら安定した経営基盤を構築し、市民の信頼が得られ、安心できる良質な医療を提供していくことを目指すものとする。

基本理念

「生涯研修・生涯奉仕」

基本方針

- 患者中心、患者第一を最優先に考えた医療を提供します
- 地域医療のニーズを常にとらえ、変化に対応できる病院をめざします
- 住民の健康管理に積極的に取り組み、地域連携を推進します
- 人に尽くすことに誇りにもち、互いに切磋琢磨しながらチームワークで医療に取り組みます

(別表) 令和2年3月31日現在

| | |
|------------------|--|
| 病院名 | 筑後市立病院 |
| 主な役割及び機能 | ○急性期医療を担う地域における中核病院 ○救急告示病院 ○日本医療機能評価機構認定病院 ○臨床研修指定病院 ○災害拠点病院 ○地域医療支援病院 |
| 所在地 | 〒833-0041 筑後市大字和泉9 1 7 番地 1 |
| 開設年月日 | 平成 23 年 4 月 1 日 (昭和 24 年 羽犬塚町立病院開設) |
| 許可病床数 | 233 床 (一般 231 床、感染症 2 床) |
| 診療科目 (20 診療科) | 内科、消化器内科、呼吸器内科、循環器内科、内分泌・代謝内科、腎臓内科、小児科、放射線科、外科、整形外科、泌尿器科、眼科、産婦人科、耳鼻咽喉科、麻酔科、リハビリテーション科、心臓血管外科、消化器外科、脳神経外科、皮膚科 |
| 敷地面積 | 19,177.38 m ² |
| 建物規模 | 病院本体 (延床面積) 15,240.01 m ² 設備棟 (延床面積) 576.00 m ² 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上 5 階建 |

「全体的な状況」

1. 法人の総括と課題

平成 31 年度は第 3 期中期計画期間が始まる年であり、国が進める医療制度の改革に的確に対応し、地域の中核病院である公的医療機関として、地域の医療機関との連携をもって地域住民の命と暮らしを守る病院となるよう、全部門が目標達成に向けて業務に取り組んだ。

病床機能の面では急性期一般病棟の 3 病棟を中心に、HCU～急性期一般病棟～地域包括ケア病棟という幅広い患者ニーズに対応できる体制を継続している。

診療機能の面では、医師の確保が難しい状況の中、平成 31 年度は循環器内科と内分泌・代謝内科を各 1 名増員し、診療体制を維持していった。

運営管理に関連して、理事会、理事協議会を開催し、予算執行状況及び経営状況に関する事項等を報告するとともに、規程の改正並びに病床機能変更などを含む重要事項を審議した。中期計画・年度計画の達成に向けて、全職員を対象に院長が今年度の病院運営方針を説明し、各部門や委員会の計画策定と活動、患者数や経営状況など各種指標の情報共有及び年度計画進捗トレースなどを継続している。

平成 31 年度は新理事長体制となり基本方針を見直し、「市民から必要な病院と思われること」を目指して全職員が力を合わせ活動した。外来診療では地域で患者数減少傾向があることから、延患者数は 85,421 人 (H31) と前年度比 5.9% の減少となったものの、請求額は診療単価の上昇により 0.8% の減少にとどまった。一方、入院診療では 12 月にノロウイルス感染症、3 月に新型コロナウイルス感染症の影響で一時的に患者数が減少したが、年間の延患者数は 66,092 人 (H31) と前年度比で 10.6% 増加となった。

以上の結果、平成 31 年度の決算状況をみると、経常収支比率は 97.4% となり前年度比で +2 ポイント改善し、病院事業総収益は前年度比 1 億 2,400 万円の増収となったものの、最終成果としては 1 億 2,000 万円の赤字決算となった。令和 2 年度は新型コロナウイルス感染症の影響もあり非常に厳しい年となるが、効率的かつ効果的な病院運営を行い、さらなる質の高い医療の提供と病院価値の向上のために、全員がそれぞれの職場の改革改善を図っていく。

2. 大項目ごとの特記事項

(1) 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する取り組み

地域住民の救急医療へのニーズに応えるため、救急運営委員会、筑後症例検討会及び筑後市消防本部との症例検討会などを通して、筑後市や周辺地区の消防本部との情報共有や連携を強化するとともに救急車応需率の向上に取り組んでいる。応需率は受け入れを断った事例に対して対応を続けた結果、平成 29、30 年度の 97% 台から 31 年度は 98.4% まで改善することができた。

新型コロナウイルス感染症が 11 月から世界規模で拡大し、1 月には日本においても感染者が確認されたことを受け、南筑後保健福祉環境事務所と連携・協働し、帰国者・接触者外来対応訓練を繰り返し行った。さらに国内・県内の感染者数が増加する中、院内における強固な感染防止策を講じるとともに、感染疑い患者や陽性患者の受け入れをいち早く開始し地域医療に貢献した。

医師の確保が難しい状況の中、31 年度は循環器内科と内分泌・代謝内科を各 1 名増員し、診療体制を維持していった。一方で、令和 2 年度は消化器内科と救急科の各 1 名増員並びに救急科を新設することを決定しており、引き続き医療サービスの充実に取り組んでいる。

国が進める「地域包括ケアシステム」に関連して、退院後に患者が住み慣れた在宅環境へ戻ることが出来るように、医療・介護・福祉機関などと密に連携しており、31 年度も 24 の介護・福祉関連施設との連携交流会を開催した。また、継続的な医療や看護が必要な患者で自宅退院を希望される場合は、在宅ケアチームでカンファレンスを行い、訪問看護などに繋いで切れ目のないサービスの提供を行っている。「24 時間 365 日対応の訪問看護」に力を入れて活動し、リハビリと合わせた訪問件数は 2,100 件と前年度比 300 件も増加し、在宅療養生活支援の充実にも取り組んでいる。

地域の医療機関との連携を深めるために、病診連携会議及び病診連携懇談会のほか、地域の医療関係者を含めた勉強会を開催しており、看護・介護職研修、皮膚排泄ケア学習会などの勉強会には院外から計 25 回で延べ 337 名が参加された。

紹介率は昨年度並の 53.1% であったが、31 年度は逆紹介を重点的に進めており逆紹介率は計画比+6.9 ポイントの 81.9% まで上げることができた。令和 2 年度はこれらの率を更に上げるべく、診療科別の集計を行い、地域の医療機関との連携強化を促進していく。

平成 29 年度より日本医療機能評価機構の満足度調査に参加し、他病院との比較ができるようにしている。31 年度調査の総合満足度（病院推奨度）を同規模の病院と比べた場合、入院が 83 パーセント、外来が 56 パーセントであり、共に前年度に比べて改善となった。患者等からの投書に関しては、回収後すぐに該当部署へ報告し迅速な対応を継続している。

職員の接遇向上に関して、今年度は「非言語的コミュニケーション」をテーマに全職員対象の研修を実施した。一方で、患者等からの相談に関しても医療相談窓口で医療メディーエーター研修を終了した職員を配置し、開院時間はいつでも医療や介護などに関する相談を受けられる体制を整えており、患者やその家族だけでなく施設職員や開業医から計 1,964 件の相談に対応した。引き続き、マナー向上委員会を中心に患者満足度向上に取り組んでいく。

医療の質を保証するために、インシデント報告を推進し、各部署でのリスクカンファレンスや委員会での分析・対策・実践・評価に加えて、重要事例については毎週幹部会議時に医療安

全カンファランスを開催し、内容の検討・見直しを行なっている。また、29年度に発足させた「南筑後地区医療安全担当者ネットワーク交流会」は参加施設が19に増え、1回/3月の連携会議・相互ラウンド等を通して顔の見える連携を強化した。

感染防御に関連し、MRSA感染率は1.99%で、JANIS還元データの平均値以下であった。一方で2019年12月にノロウイルスによる感染性胃腸炎の院内アウトブレイクが発生しており、今後も職員の教育や感染対策を徹底していく必要がある。他方で、1月に日本においても新型コロナウイルス感染者が確認されたことを受け、南筑後保健福祉環境事務所と連携・協働し、帰国者・接触者外来対応訓練を繰り返し行うとともに、2月には緊急の院内感染対策研修を実施し、院内に新型コロナ対策調整本部を立ち上げ、入館時のトリアージ、発熱外来の設置、全職員の健康管理強化など診療体制の整備を行い、迅速な対応を継続している。

市民への保健医療情報の発信として、病院ホームページは高齢者や障害のある人にやさしいウェブアクセシビリティに配慮するとともに、「病気のお話」をはじめとするコンテンツの充実に努めている。これによりアクセス回数は9,434件/月(H30)から18,967件/月(H31)と大幅に増加している。この他に、年4回の広報誌発行、健康出前講座及び院内で2回目となる地域公開講座などを通してわかりやすい情報発信を行った。

(2) 業務運営の改善及び効率化に関する目標の達成に関する取組み

運営管理に関連して、理事会、理事協議会を開催し、予算執行状況及び経営状況に関する事項等を報告するとともに、規程の改正並びに病床機能変更などを含む重要事項を審議した。理事会では理事による「内部監査報告」が新たにスタートし、種々の課題に対する協議を行った。幹部会議は毎週定例開催し、院内の連絡・報告事項の共通認識、また協議事項は迅速に議論・決定することができ、状況の変化に遅延なく対応できる会議となっている。この他、各種委員会等を継続的に開催した。

計画的な研修体系の整備の面では、職員研修委員会で院内の研修計画を一括管理し、問題点等について協議している。また、障がい者雇用研修や新型コロナウイルス対策研修など、その時々に必要な研修を実施した。また、院内認定資格制度の充実に図るため、次年度に向けて褥瘡ケアに関わる院内認定資格教育プログラムの作成に着手した。

人事制度の適切な運用に関して、医師・幹部職員には先行して人事評価制度を導入しており、結果は院長から個別にフィードバックを実施し次年度への目標に繋げている。一般職と係長職については評価項目と評価基準を全面的に見直すとともに、係長級の評価者研修も継続した。

(3) 財務内容の改善に関する目標の達成に関する取組み

診療報酬請求に対する査定による減収防止の強化のため、保険診療委員会を診療科単位の審議に変更し科別対応を強化した結果、査定率を0.18ポイント低減することができている。

医薬品の購入については卸業者に競争意識を持たせた上で、事前準備を行い価格交渉に臨んだ結果、基準薬価比で総額6,628万円の値引き実績となった。後発医薬品の使用率は91.0%となり、年度平均90%以上を維持している。

同様に診療材料においても価格交渉を進めながら 329 万円の削減効果を出している。

平成 31 年度は新理事長体制となり基本方針を見直し、「市民から必要な病院と思われること」を目指して全職員が力を合わせ活動した。外来診療では地域で患者数減少傾向があることから、延患者数は 90,735 人 (H30) から 85,421 人 (H31) と 5.9% 減少したものの、請求額は診療単価の上昇により前年度比 0.8% の減少にとどまった。一方、入院診療では 12 月にノロウイルス感染症、3 月に新型コロナウイルス感染症の影響で減少したが、年間の延患者数は 59,770 人 (H30) から 66,092 人 (H31) に 10.6% 増加となった。

平成 31 年度の決算状況は、経常収支比率が 97.4% となり前年度比で +2 ポイント改善し、病院事業総収益は前年度比 1 億 2,400 万円の増収となったものの最終成果としては 1 億 2,000 万円の赤字決算となった。令和 2 年度は新型コロナウイルス感染症の影響もあり非常に厳しい年となるが、効率的かつ効果的な病院運営を行い、さらなる質の高い医療の提供と病院価値の向上のために、全員がそれぞれの職場の改革改善を図っていく。

「項目別の状況」

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため
とるべき措置

1. 良質な医療の提供

(1) 救急医療体制の充実

地域住民の救急医療へのニーズに応えるため、救急運営委員会を2か月に1回開催し、救急車応需率の向上に取り組んでいる。受け入れを断った事例に対して対応を続けることにより、31年度の救急車応需率は98.4%に上昇し前年比+1ポイントとなっている。一方で、筑後市消防統計による救急搬送人員をみると、2,050人(H29)、1,951人(H30)、1,897人(H31)と減少傾向であり、内当院への搬送数と搬送率は1,024人で50.0%(H29)、1,000人で51.3%(H30)、965人で50.9%(H31)となっており、当院への搬送率は約50%をキープしている。

31年度は救急看護認定看護師を配置して医療スタッフのレベルアップを図るとともに、全職員対象に一次救命処置の向上に向けた院内研修を行い113名が参加した。

隔月に開催される救急運営委員会では筑後消防とみやま消防の救急救命士も参加し、搬送された症例についての検討を多職種で行っている。また、筑後市消防本部との症例検討会(3回/年、開催予定)により、筑後市や周辺地区の消防本部との情報共有をするとともに、救急救命士の病院研修(延べ24日)を受入れて連携を強化している。

30年度にICUから変更したHCUの利用状況については、平均患者数は2.2人(H30)から2.9人/日(H31)に増加しており、平均在院日数4.2日、重症度が89.1%となっている。

平成31年度実績

| | |
|-----------|--------|
| ・救急車搬入人数 | 1,273人 |
| うち入院人数 | 629人 |
| ・救急外来受診者数 | 8,543人 |
| 診療時間内 | 2,843人 |
| うち入院 | 861人 |
| 診療時間外 | 5,700人 |
| うち入院 | 725人 |

救急車搬入状況

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|----------|-------------|-------------|--------------|-------------|----------|
| 救急車搬入患者数 | 1,449人 | 1,424人 | 1,000人 以上 | 1,273人 | +273人 |
| 救急車応需率 | 97.6% | 97.4% | 97%以上 | 98.4% | +1.4ポイント |

その他指標(救急搬送人員 1～12月筑後消防統計より)

| 項目 | H29年 実績 | H30年 実績 | H31年 実績 |
|---------|------------|------------|------------|
| 当院搬入患者数 | 1,024 | 1,000 | 965 |
| 救急車総数 | 2,050 | 1,951 | 1,897 |
| 受入率 | 50.0% | 51.3% | 50.9% |

(2) 患者と一体となったチーム医療の実践

説明と同意については診療情報管理委員会等で検討し、特殊検査や DNR などを含めた対象範囲の明確化並びに様式の統一と内容の充実を進めている。入院診療計画書については関係職種が共同して作成しており、退院サマリなどと共に毎月作成状況や不備を確認し96%以上の作成率を維持している。クリニカルパスの適用率は昨年度と比べほぼ横ばいとなった。

患者支援の側面では、多職種協働の在宅ケアチーム活動を引き続き実施しており、支援上の課題については週1回の患者サポートカンファレンスで協議し、困難事例に対しては組織的に関わるなど、多職種連携による患者支援を行っている。一方で、課題として薬剤管理指導率や入院食事指導率の低下がみられており、対応強化が必要となっている。

医療を自由に選択できる患者の権利を守るため、セカンドオピニオンに関しては、患者から他院へ求められた場合の紹介や、当院にセカンドオピニオンの求めがあった場合について体制を整えており、引き続きホームページ掲載や院内掲示により周知している。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| クリニカルパス適用率 | 34.4% | 36.3% | 40%以上 | 36.2% | -3.8ポイント |

クリニカルパス適用率=パス適用患者数/新規入院患者数

(3) 診療機能の整備

医師の確保が難しい状況の中、平成31年度は循環器内科と内分泌・代謝内科を各1名増員し、診療体制を維持していった。一方で、令和2年度は消化器内科と救急科、総合診療科を各1名増員することを決定し、救急科を新設する予定となっており、引き続き医療サービスの充実に取り組んでいる。

新規入院患者数、手術件数並びに内視鏡件数の3項目共に、前年度実績比でプラスとなっており、手術件数については計画を14件上回った。

従来の病棟編成は診療科を固定して編成していたが、急性期全病棟で入院患者を受け入れるように変更し、より多くの患者に対応可能な体制に変更した。

関連指標

| 項目 | H29年度実績 | H30年度実績 | H31年度計画 | H31年度実績 | 計画との差 |
|------------|---------|---------|----------|---------|-------|
| 新規入院患者数 | 4,236人 | 3,861人 | 4,200人以上 | 3,868人 | -332人 |
| 手術件数(手術室分) | 2,408件 | 2,266件 | 2,300件以上 | 2,314件 | +14件 |
| 内視鏡件数 | 3,408件 | 3,013件 | 3,300件以上 | 3,074件 | -226件 |

(4) 地域医療機関との連携

地域の医療機関との連携を深めるために、病診連携会議と病診連携懇談会を開催した。病診連携会議では八女筑後医師会、柳川山門医師会及び大川三潯医師会の各代表の方々に参加いただき、当院の状況報告、退院支援状況及び訪問看護・訪問リハビリに関する事などを話し合った。また、拡大病診連携懇談会では「八女・筑後地域構想区域における地域構想の検討状況」に関する資料説明を行い、院外からの出席者は過去最多の156名であった。

この他に、地域の医療関係者を含めたオープンな勉強会（看護・介護職研修、皮膚排泄ケア学習会、症例検討会など）を25回開催した。前年比で回数は減少したもの、院外参加人数は延べ258名から337名に増加している。また、院長をはじめ職員が連携医療機関を訪問し、問題点や要望等のヒアリングを行うなど、平成31年度も多くの関係者の方々と顔の見える連携に心掛けた。

紹介率は昨年度並の53.1%であったが、31年度は逆紹介を重点的に進めており計画比+6.9ポイントの81.9%まで上げることができた。また、外来紹介件数は前年度比+50件の5,327件、手術件数も前年度比+48件の2,314件と共に増加している。

令和2年度はこれらの率を上げるべく、地域の医療機関との連携強化を促進していく。

関連指標

| 項目 | H29年度実績 | H30年度実績 | H31年度計画 | H31年度実績 | 計画との差 |
|----------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 紹介率 | 57.6% | 52.4% | 55%以上 | 53.1% | -1.9ポイント |
| 逆紹介率 | 75.2% | 73.8% | 75%以上 | 81.9% | +6.9ポイント |
| 地域の研修会*1 | 18回 | 36回 | 20回/年以上 | 25回 | +5回 |

*1 地域の医療従事者の資質の向上を図るための研修

(5) 小児医療・周産期医療の取組み

小児科医療専門医が不足している中、当院では八女筑後医師会の協力を得て、公立八女総合病院と連携し、当医療圏における小児救急外来体制を守っている（祝日を含む毎週火・木曜日19時～22時、第2・4日曜日9時～15時）。診察にあたっては、5部会の医師や久留米大学小児科に協力いただき、平成31年度の時間外小児救急外来実績は726件となっている。

小児科の常勤医は変わらず 1 名であるが、急な入院を要する発熱・感染症患者についてはできる限り受入れを行っており、地域の開業医からの紹介入院実績は 7 件であった。一方、一般の小児科診療とは一線を画す特殊外来として、神経発達症で悩みを持つ患者への専門外来も継続できている。

産婦人科常勤医も 1 名確保を継続でき、久留米大学産婦人科からも週 1 回外来診療へ派遣を継続して頂き、検診業務を中心に行なっている。また、助産師相談及び母乳外来を継続するとともに、産前産後の母乳ケア、母乳育児相談の実施、また地域活動として子育て支援拠点施設での赤ちゃんマッサージ講習（2 回）を行った。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 小児科外来患者数 | 3,811人 | 3,281 | 3,000人/年以上 | 3,354人 | 354人 |

(6) 保健機関との連携

筑後市の健康なまちづくり推進協議会や健康診査検討委員会に医師が委員として参画し、市民の健康増進に関することや住民健診の効率的な実施方法に関する検討などを行った。また、市の特定健診事業を含め、健診事業や予防接種については引き続き積極的に受け入れを行っている。

婦人科検診の強化として、がん検診時の見逃しを最小限に抑えるため、コルポスコピーや HPV 検査、経膈エコーの推奨活動を行い、併せてオプション検査のセットを見直した。また、平成 31 年度から新たに乳腺エコーを開始し、213 件実施している。

平成 31 年度には日本糖尿病学会認定教育施設に認定されており、糖尿病についての地域への啓発活動を行うために、令和 2 年 4 月新たに糖尿病委員会を設置することを決定した。

福岡県南筑後保健所運営協議会 救急医療部会に医師を派遣するとともに、保健所と共同で新型インフルエンザの対応訓練も実施するなど、保健所との連携も行っている。31 年度の特記事項として、保健所と合同での新型コロナウイルス感染症の対応訓練を実施し、患者受入れも開始した。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 健診件数 | 3,473件 | 3,370件 | 3,500件 | 3,308件 | -192件 |
| 筑後市がん検診延数 | 801件 | 754件 | 800件 | 741件 | -59件 |
| 糖尿病透析予防指導件数 | 124件 | 49件 | 130件 | 61件 | -69件 |

(7) 地域包括ケアシステムの構築への参画

退院後に患者が住み慣れた在宅環境へ戻ることが出来るように、入退院支援活動を通して連携する医療機関等（筑後市地域包括支援センター、筑後市社会福祉協議会をはじめ、医療・介護・福祉機関など）のケアマネージャーやヘルパー等の職員との面談を行い密に連携している。平成 31 年度も介護・福祉関連施設との連携交流会を継続し、筑後市地域包括支援センターをはじめ 24 施設の関係者に参加いただいております、病院のスタッフと直接意見交換を行う場が出来て良かったというご意見を多数頂いた。

継続医療や看護が必要な患者で自宅退院を希望される場合は、在宅ケアチームでカンファレンスを実施し、訪問看護などに繋いで切れ目のないサービスの提供を行っている。在宅療養生活支援の充実のため、継続して「24 時間 365 日対応の訪問看護」に力を入れており、リハビリと合わせた実績は計画比+300 件と増加した。更に 31 年度は皮膚・排泄ケア認定看護師によるストーマ患者や褥瘡患者へのケア・指導体制を強化した。

患者やその家族への支援活動により、在宅等復帰率は急性期一般病棟が 90.3%、地域包括ケア病棟が 83.1%となり、共に計画比 10 ポイント以上をキープできている。

また、マラソン大会への職員派遣や「高齢者への健康アドバイス」講座の開催など、市と協力して健康づくりや介護予防活動に取り組んでいる。

関連指標

| 項目 | H29年度実績 | H30年度実績 | H31年度計画 | H31年度実績 | 計画との差 |
|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|
| 訪問看護+リハ件数 合計 *1 | 1,414+490 1,904件 | 1,223+622 1,845件 | 1,300+500 1,800件/年以上 | 1,544+556 2,100件/年 | +300件 |
| 在宅復帰率 (急性期病棟) | 87.6% | 91.4% | 80%以上 | 90.3% | +10.3ポイント |
| 在宅復帰率 (地域包括ケア病棟) | 81.7% | 82.3% | 70%以上 | 83.1% | +13.1ポイント |
| 入退院支援患者数 | - | 1,192 人 | 1,300 人/年以上 | 1,310 人 | +10 人 |

*1 医療、介護、リハビリの合計数

(8) 災害時における医療協力

11 月から新型コロナウイルス感染症が世界規模で拡大し、1 月には日本においても感染者が確認された。今回の爆発的な新型コロナウイルス感染拡大では感染症病棟の 2 床では対応不十分であり、保健所の要請に応じて HCU や一般病棟など計 7 床を解放し、軽症から重症までのコロナ感染患者を受け入れて治療にあたった。また保健所による帰国者・接触者患者の紹介にも全て対応し、新たに発熱外来を設置し PCR 検査も積極的に行った。

さらに院内における強固な感染防止策を講じることを最優先事項として取り組むと共に、サージカルマスク・N95 マスク、感染防護具、手指消毒剤等の備品が不足する中での物品管理・調達、病床利用率の調整や院内におけるゾーニング・動線を感染症の専門的知識を有する医師・看護師を中心に会議等で検討して方針を固め、各部署が全力で対応した結果、地域医療に貢献することができた。

また、国や県、医師会及び全国自治体病院協議会等から寄せられる現状報告・調査に可能な限り対応して情報共有することで、情報ネットワークを構築し、自治体・地域の医療機関と連携・連動した新型コロナウイルス感染症対応を行うことができた。

一方、災害面については DMAT 隊員が福岡県総合防災訓練、筑後市総合防災訓練及び九州・沖縄ブロック災害派遣医療チーム技能医事研修へ積極的に参加した。また、DMAT 隊員でない職員も、5 年目看護師対象の DMAT 隊員による災害研修・訓練や、筑後地域救急医療研究会災害医療研究会に参加するなど、災害に対する意識の向上が見受けられた。

令和元年 9 月の台風の影響・教訓を通して、災害時に発生する病棟や救急外来等での被害を事前に想定し、対応手順を検討しておく必要性を再認識しており、今後の更なる災害対応強化のため、多職種からなる災害対策ワーキンググループを立ち上げ、令和 2 年度より活動することを決定した。

2. 医療機能提供体制の整備

(1) 医療スタッフの確保

①医師の確保

新専門医制度によるシーリング導入で久留米大学医局は人員不足となり、医師の確保は増々困難になってきている。平成 31 年度は、整形外科と腎臓内科については各 1 名減員となったが、その他の診療科に関して、久留米大学との連携強化により優秀な医師の確保に努め、循環器内科と内分泌・代謝内科を各 1 名増員することができた。

令和 2 年 1 月より臨床研修医を 1 名採用し、4 月には久留米大学病院から救急専門専攻医 1 名、久留米大学医療センターから総合診療専門専攻医 1 名並びに前期臨床研修医 2 名の計 5 名を受け入れることとなった。

また、育児短時間勤務制度については女性医師 2 名が利用した。

②看護師の確保

平成 31 年度は、レベルに応じた教育研修への派遣の継続や、次年度の院内認定制度に「褥瘡ケア」を追加決定するなど教育制度の充実に努めた。

一方で、女性看護師の育児休業取得率、育児時間取得率は 100%であり、子育て関連休暇制度や病児保育、院内保育所の利用により働きやすい環境を提供できた。また、多様な勤務時間帯を設けることで、年齢や個々の事情等に合わせた働き方を可能としている。

病院見学会を随時実施し、看護ナビによる資料請求への対応なども継続している。

③医療技術職等の確保

チーム医療の推進と機能向上を図るため必要人員の確保に努め、退職などで欠員が生じる職種については最小限の補充にとどめている。

(2) 高度医療機器の計画的な更新・整備

前年度に策定した第 3 期の高額医療機器更新計画に基づき、医療機器の導入・更新を実施している。200 万円以上の医療機器については医療機器選定委員会に諮り、用途・使用頻度・採算性を検討した上で導入した。

次年度購入予定の機器については、予算編成会議にて経営状況を鑑みて、収益性や更新状況に重点を置き予算化を行った。特に次年度更新予定の電子カルテを中心とした次期医療情報システムについては、医事情報課を中心としたベンダー選定、既存部門システムの見直し、POST (臨床現場即時検査システム) や JED (内視鏡検査データベース構築システム) の導入など、各部門の要望を反映し、より病院機能を高める効果的な仕様設計を行った。

また、膀胱鏡カメラシステムや高周波手術装置、無影灯など泌尿器科・消化器内科・中央手術室関連の備品更新を重点的に行った。

整備した主な医療機器は以下のとおり。

- ①膀胱鏡カメラシステム
- ②高周波手術装置
- ③無影灯
- ④ベッドサイドモニター一式
- ⑤一般撮影装置システム
- ⑥温冷配膳車
- ⑦統合栄養管理システム
- ⑧ピッキングサポートシステム
- ⑨回転式マイクロトーム

(3) 就労環境の整備

業務の効率化や時間外労働の削減に向け、時間外労働が多かった事務局にて業務改善計画を作成し改善に取り組んだ結果、1 人あたりの月平均時間外労働は、平成 30 年度の 20 時間から 31 年度は 13 時間と大幅に減少した。

年次有給休暇の年 5 日以上取得に関しては、所属長へ通知を行い計画的な取得を促すとともに、各職場で有給休暇取得状況を記録し管理を強化した。結果として、正規職員の年 5 日以上の取得率は 94.5%となっており、今後は取得状況を人事・厚生係でも把握し、更なる管理強化に努めていく。

医師の業務負担軽減として、医療秘書による指導内容などのカルテ記載内容を充実させたほか、返書管理を実施し 100%の返書率を達成した。一方で、薬剤師による退院時サマリへの薬剤情報入力は進んでおらず課題となっている。

看護師の業務負担軽減として、同意書などのスキャン業務を医療秘書で行うようにすると共に、一部の業務では障がい者や高齢者を雇用して負担軽減ができています。一方で、看護補助者の募集を行ってきたが、応募が少ないこともあり病棟クレーンを募集し、令和 2 年度より 2 名の採用が決まった。

今年度もハラスメント研修を実施するとともに、労働安全衛生委員会において、メンタルヘルス疾患などによる長期療養者の職務復帰支援策として、職場復帰プログラムの作成に着手した。

3. 患者サービスの向上

(1) 患者満足度の向上

患者満足度の向上に関してはマナー向上委員会が中心となり、患者等の意見・感想に対して一つひとつ対応を重ねている。平成31年度の患者満足度調査における総合評価結果は入院が83パーセント、外来が56パーセントとなり、共に前年度比改善であった。

入院患者満足度を項目別にみると「食事の内容」が満足度62%と低く検討課題となった。一方で、外来患者満足度の項目別では「診察までの待ち時間」が満足度40%と全項目中一番低かった。ただし比較病院の平均値が36%と低い項目であり、多くの病院で共通の課題となっていることがわかる。また、年代別では30~40代、診療科別では健診の満足度が低い傾向があった。患者等からの投書に関しては、回収後すぐに該当部署へ報告し、迅速な対応を継続しており、引き続き、マナー向上委員会を中心に患者満足度向上に取り組んでいく。

患者や来院者に、より快適な環境を提供するため、院内清掃の徹底に努めるとともに、31年度は温水洗浄便座、水栓器具及びエアコンの更新を行った。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との 差 |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 入院患者満足度 | 81%tile | 69%tile | 60%tile以上 | 83%tile | +23ポイント |
| 外来患者満足度 | 41%tile | 49%tile | 60%tile以上 | 56%tile | -4ポイント |

H29年度より、日本医療機能評価機構の患者満足度調査に参加

(2) 患者相談窓口の充実

医療相談窓口や電話相談での相談員として、医療メディーエーター研修を修了した社会福祉士2名と看護師1名を配置し、開院時間はいつでも医療や介護などに関する相談を受けられる体制を整えている。

平成31年度の患者相談対応件数は567件であった。相談内容としては外来受診や入院の相談、介護保険や福祉用品・福祉サービスについての相談であった。この他にも患者の担当ケアマネージャー、施設職員及び開業医などからの相談も多く、合計で1,964件の相談に対応した。

在宅での医療や看護、訪問リハビリなどについての相談には院内の各部門と連携し、丁

寧な説明と対応を行っている。また、自宅では介護できないという状況などの相談に対しては本人の意向を踏まえながら、家族やケアマネージャーと連携を取りながら、デイサービスの提案や入所先の検討などの支援を行った。令和 2 年度も患者相談の充実を図っていく。

関連指標

| 項目 | H30年度実績 | H31年度計画 | H31年度実績 | 計画との差 |
|-----------------|---------|-----------|---------|--------|
| 患者相談対応件数 | 473 件 | 700 件/年以上 | 567 件 | -133 件 |
| 他院・施設等の相談や問い合わせ | 1,082 件 | - | 1,397 件 | - |
| 合計 | 1,555 件 | - | 1,964 件 | - |

(3) 職員の接遇向上

マナー向上委員会を月 1 回開き、病院に寄せられた意見等への対策を協議している。接遇に関する意見の内訳を見ると、お礼と感謝の件数は 9 件、苦情件数は 13 件となっており、苦情件数は減少した。投書については速やかに該当部署へ対策・回答を依頼しており、苦情発生から早い段階で対策や指導に繋げるなどの対応を行った。また、内容に関しては可能な限り院内掲示により公開している。

31 年度の接遇関連研修は「非言語的コミュニケーション」をテーマに、全職員対象の研修を行った。職員が参加しやすいように通常の研修に加えて動画での上映を 3 日間実施し、参加人数は目標値並であった。

関連指標

| 項目 | H29年度実績 | H30年度実績 | H31年度計画 | 31年度実績 | 計画との差 |
|-----------|---------|---------|---------|--------|-------|
| 研修会の参加人数 | 416 人 | 454 人 | 400 人以上 | 398 人 | -2 人 |
| 接遇関連苦情 | 18 件 | 26 件 | 15 件以下 | 13 件 | -2 件 |
| 接遇関連お礼・感謝 | 19 件 | 15 件 | 15 件以上 | 9 件 | -6 件 |

接遇関連苦情、お礼・感謝は、患者からの声投書集計

4. 信頼性の確保

(1) 病院機能評価の更新

平成 28 年度に日本医療機能評価機構の審査を受け、30 年度には期中確認報告書を機構に提出しており、「病院機能評価 3rdG 一般病院 2」に関する認定を継続することができている。

平成 31 年度は以下の 2 点を中心に病院機能改善委員会等で改善に取り組んだ。

①病院機能評価に関して

期中確認報告書に対する指摘やアドバイスに対する改善活動の進捗状況を確認するとともに、部門単独で改善が難しい課題について、他部門協働で改善を推進するために委員会で対応策を協議した。

②個別指導・適時調査での課題に関して

平成31年度は個別指導や適時調査を受けた年でもあり、頂いた指摘や課題についての進捗状況を確認し、早急に改善すべき課題については当委員会で組織横断的に協議し改善を進めた。

活動実績

病院機能改善委員会：9回

(2) 医療安全対策の徹底

医療の質を保証するために、インシデント報告を推進し、各部署でのリスクカンファレンスや委員会での分析・対策・実践・評価を行っている。インシデント報告総数は983件(H30)から972件(H31)とほぼ横這いで推移した。0レベル報告(患者に実施される前に気づき防止できた)の推進を図った結果、134件(H30)が179件(H31)と45件増となった。しかし、0レベル報告が記載しにくいとの意見があることからインシデント報告記載システムの変更を検討し、更なる報告推進に繋げていく。事象レベル別でみると、3b(一過性・高度)は4件(H30)から7件(H31)と、計画値内であるものの増加しており、内2件は手術後の合併症であり術後観察不足であった。

「同時型Wチェックで指差呼称による6R確認」は、輸液実施の順番間違いが1件報告されたのみで注射薬に関してはほぼ実施出来ている。

平成29年度に発足させた「南筑後地区医療安全担当者ネットワーク交流会」は3年目を迎え参加施設が15(H30)から19施設(H31)に増え、1回/3月の連携会議・相互ラウンド等を通して顔の見える連携を強化した。

一方、院内感染対策に関しては、手指衛生の遵守強化に取り組み、手指消毒剤の使用量は22.3%の増加であった。耐性菌サーベイランスでは、MRSA感染率が1.99%で、JANIS還元データの平均値以下であった。また、2019年12月にノロウイルスによる感染性胃腸炎の院内アウトブレイクが発生しており、今後も職員の教育や感染対策を徹底していく必要がある。2019-2020年のインフルエンザシーズンでアウトブレイクが発生することはなかった。

感染対策チームでは環境ラウンドに加え、抗菌薬適正使用支援のカンファレンスを毎週実施し、ガイドラインを参考にしながら介入を行った。

また、未知の感染症である新型コロナウイルス感染症に関しては、2月に緊急の院内感染対策研修を実施するとともに、入院患者の面会禁止、職員の健康管理強化、2回/日の院内清掃など、迅速な対応を継続している。また医師ら自らによる勉強会を開催し互いの知識の共有を高めた。結果として、入院患者や職員の発症はなかった。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|-----------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------|--------|
| 安全管理研修会 | 5回 | 5回 | 5回/年以上 | 9回 | +4回 |
| 感染対策研修会 | 11回 | 9回 | 10回/年以上 | 10回 | 0回 |
| アクシデント(3b以上)件数 | 11件 | 4件 | 15件/年以下 | 7件 | -8件 |
| MRSA感染率 (JANIS平均値) | 1.60% (2.97%) | 2.31 (2.85%) | JANISデータ 平均以下 | 1.99 2.84 | -0.85% |

(3) 法令・行動規範の遵守

外部委員を交えた医の倫理委員会は平成30年度2回から31年度6回と開催数を大幅に増やして16件を承認、倫理的及び社会的な観点から審議を行った。また、令和2年度以降、臨床倫理的課題の審議を増やすなど、審議内容の面からも倫理委員会の充実を図ることを決定した。この他に全職員を対象に倫理研修を1回実施すると共に、看護部門では令和2年4月から看護部倫理委員会を充実させて倫理観の醸成に取り組んで行くことにした。

個人情報保護に関しては、個人情報保護規定及び情報公開規定に基づいた適正な対応を継続している。平成31年度のカルテ開示は、31件であり、個人情報の保護並びに患者と家族への情報開示を適切に実施した。個人情報に関する研修会は入職時及び全職員対象研修として行った。また、新たに個人情報保護委員会を立ち上げ、個人情報保護に関して疑義が生じた案件についての検討を実施した。

この他、令和元年12月に行われた福岡県南筑後保健福祉環境事務所による「医療法第25条第1項の規定に基づく立入検査」では、指摘事項はなかった。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 個人情報保護研修 | 2回 | 1回 | 1回/年以上 | 2回 | +1回 |
| 倫理関連研修 | 1回 | 1回 | 1回/年以上 | 1回 | 0回 |

(4) 市民への情報提供

市民への保健医療情報の発信は、病院ホームページ、広報誌、健康講座などで実施している。

病院ホームページは、高齢者や障害のある人にやさしいウェブアクセシビリティに配慮するとともに、「病気のお話」をはじめとするコンテンツの充実に努めており、アクセス回数は9,434件/月(H30)から18,967件/月(H31)と大幅に増加している。

広報誌「いずみ」は4回、「いずみ医師紹介号」を4回、年報「山茶花」を1回、病院パンフレットも1回発行している。

また、継続的に開催している「健康講座」では、院長をはじめ医師、看護師、管理栄養士、臨床検査技師、理学・作業療法士、言語聴覚士、事務といった多職種による講演を実

施している。31年度は新型コロナウイルス感染症の影響もあり2～3月は中止したものの、婦人会や老人クラブなどの地域の方々に加え、施設関係からの依頼により、開催回数は28回、延べ参加者は約1,041名となった。さらに、院内で2回目となる地域公開講座「いつまでも元気に歩くために ～糖尿病と筋肉のはなし～」を開催し、約70名の地域の皆様に参加いただくことができた。

この他にも、地域の中学校3校から計18名の体験学習の受け入れや、平成31年で19年目となるモニター会議を2回開催し、10名のモニター各位からの貴重なご意見・ご要望を基に改善を進めた。

以上のように、多職種が連携して市民への保健医療情報の発信と普及啓発に取り組んだ。

関連指標

| 項目 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 市民を対象とした講座 | 14回 | 33回 | 15回/年以上 | 28回 | +13回 |
| うち、住民公開講座 | 0 | 1回 | 1回/年 | 1回 | 0回 |

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとる措置

1. 法人としての運営管理体制の確立

(1) 内部統制体制の運用強化

医療従事者が守るべき法令、その他院内の規定は、随時全職員に注意喚起した。特に、新型コロナウイルス感染症感染者に関する様々な噂が拡散される中、理事長が中心となり、医療機関として情報統制を厳格にするよう適宜指示が行われた。

内部統制規程に基づく内部統制体制がスタートしたことで、職務に係る法令、諸規則及び諸規程の遵守や職務改善、さらには時間外勤務の管理、職員の健康管理など働き方改革への対応も広く円滑に執り行うことができています。

また、理事長が適切なマネジメントができるよう、各委員会のほとんどが月1回のペースで開催され、その結果は理事長にすべて報告している。月1回の病院運営委員会では、全職員に対し現状の報告、分析並びに経営方針の報告が行われている。

(2) 効率的・効果的な運営管理体制の構築

平成31年度は、理事会を12回、理事協議会を1回開催し、予算執行状況及び経営状況に関する事項等を報告するとともに、規程の改正並びに病床機能変更などを含む重要事項を審議した。幹部会議は毎週水曜日8時から定例とし、今年度は臨時会議1回を含む、計50回開催した。院内の連絡・報告事項の共通認識、また協議事項は迅速に議論・決定することができ、状況の変化に遅延なく対応できる会議となっている。この他、各種委員会等を継続的に開催した。

新理事長兼院長体制となり、基本理念である「生涯研修・生涯奉仕」のもと基本方針を見直し、患者さんを最優先に考えた医療を提供し、地域医療ニーズに対応できる病院を目指して再スタートした。31年度は「市民から必要な病院と思われること」を重点テーマに職員が一体となって取り組んだ結果、入院患者数は59,770人(H30)から66,092人(H31)へと回復している。

また、これまでの監事による監査に加えて、新たに内部監査が実施されることになった。これにより、理事長など執行部の業務執行状況に対する監視に加えて、さらに経営管理を目的とした自主的な業務監査、会計状況の調査・分析に至るまで効率的かつ効果的に実施することが可能になった。

(3) 人事制度の適切な運用

人事評価制度については継続して検討を重ねており、平成31年度は以下を実施した。

①医師

行動評価、トップ評価による人事考課を行った。評価結果は院長から個別にフィードバックし次年度への目標に繋げている。

②管理職

行動評価、目標評価による人事考課を行った。評価結果は院長から個別にフィード

バックし次年度への目標に繋げている。管理職の評価者としてのスキルアップのための評価者研修を引き続き実施した。

③一般職

一般職及び係長職について、評価項目と評価基準を全面的に見直すとともに、評価ステージアップ・ダウンの運用を整理し、対象者を決定した。一般職のフィードバック面談については、効果的な育成となるよう、部署により管理職又は係長職が実施することとした。また引き続き、係長級の評価者研修も行った。

(4) 計画的な研修体系の整備

職員研修委員会で院内の研修計画を一括管理し、問題点等について協議している。また、障がい者雇用研修や新型コロナウイルス対策研修など、その時々に必要な研修を実施した。

新規採用者については、4月に新規採用研修と半年後にフォローアップ研修を実施した。中途採用者についても採用時に接遇や医療安全、感染対策等の説明を実施している。また、職種や階層に応じて研修計画を立て、学会や外部研修に参加した。

院内図書室は、インターネットや文献サービスの利用環境を整えている。その他、eラーニングのコンテンツも整備し、看護師だけでなく、コメディカルや事務職が自由な時間と場所で学習できる環境を作っている。

資格取得について、診療部においては高度医療安全推進者、日本医師会認定産業医、インфекションコントロールドクター、総合内科専門医、麻酔科専門医、内科認定医等の資格取得や認定を受けたほか、骨折治療用内固定器について特許を取得した。看護部門、診療技術部門、事務局についても救急関連資格をはじめとした各種専門資格の取得を進め、各部門共に専門性、医療技術の向上に向け活動を継続している。また、院内認定資格制度の充実を図るため、次年度に向けて褥瘡ケアに関わる院内認定資格教育プログラムの作成に着手した。

資格・研修実績（延人数）

| 資格保有者数 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 認定看護師数 | | | | | |
| 感染管理 | 2名 | 2名 | 2名 | 2名 | 0名 |
| 皮膚・排泄ケア | 1名 | 1名 | 1名 | 1名 | 0名 |
| 緩和ケア | 2名 | 2名 | 2名 | 2名 | 0名 |
| がん化学療法看護 | 1名 | 1名 | 1名 | 1名 | 0名 |
| 救急看護 | 0名 | 0名 | 1名 | 1名 | 0名 |
| 認定輸血検査技師数 | 0名 | 0名 | 1名 | 0名 | -1名 |

| 新規資格取得数 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 専門医、認定医等資格取得 | 8名 | 9名 | 6名以上 | 8名 | +2名 |
| その他看護師資格取得 | 22名 | 18名 | 10名以上 | 7名 | -3名 |
| その他技師等資格取得 | 14名 | 14名 | 10名以上 | 9名 | -1名 |

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1. 安定した経営基盤の構築

(1) 収益の確保と費用の節減

保険診療委員会（毎月）を診療科単位の審議に変更し科別の対応を強化した結果、査定率を0.18ポイント低減することができている。また、DPC適正化委員会を年4回開催してアップコーディングの防止やコーディングの根拠となる診療録の整備を呼びかけるとともに、医師によるコーディングを徹底した。

令和2年度は診療報酬改定の年にあたるため、事前準備として診療報酬改定の説明会や、診療報酬改定対応に関する打ち合わせを実施した。

医薬品購入について、平成31年度は薬価改定が4月、10月に実施され価格交渉が難しい状況であったが、次年度に改めて業者選定を行うことも視野に入れていることを通達し、卸業者に競争意識を持たせた。また、院外コンサルタントを活用してしっかりと事前準備をしたうえで価格交渉に臨むなどコストの削減・適正化に取り組んだ結果、基準薬価比で総額6,628万円の値引き実績となった。

後発医薬品の使用率に関しては、対前年度比で0.9%増の91.0%となり、年度平均90%以上を維持することができた。

診療材料においては、平成31年度は全体の約10%の品目で価格交渉が成立し、削減効果は329万円であった。

ベッドコントロール機能の維持・向上を目標に掲げて多職種が連携して取り組んだ結果、入院患者数は11月まで予算を上回っていたが、12月にノロウイルス感染症の影響を受け急激に落ち込んだ。さらに、新型コロナウイルス感染症の影響により、3月の入院患者数は減少したものの31年度累計で予算を達成することができた。

外来患者数については近年減少傾向が続いているが、外来診療単価を上げることができたため、患者数では対予算比▲11.7%のところ、請求額は▲4.7%に抑えることができた。

平成31年度は地域のために、感染症指定医療機関として、新型コロナウイルス感染症への対応が始まる年度となった。

これらの影響を受けて、病院事業総収益は約44億9,700万円で前年度比1億2,400万円の増収となり、最終結果は1億2,000万円の赤字決算となった。

関連指標

| 指標 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 計画 | H31年度 実績 | 計画との差 |
|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| 経常収支比率 *1 | 100.6% | 95.4% | 100%以上 | 97.4% | -2.6ポイント |
| 医業収支比率 *2 | 98.5% | 93.8% | 96%以上 | 94.2% | -1.8ポイント |
| 病床利用率 *3 | 76.9% | 70.9% | 77%以上 | 78.4% | +1.4ポイント |
| 職員給与費比率 *4 | 64.8% | 70.5% | 65%以下 | 67.1% | +2.1ポイント |
| 材料費比率 *5 | 17.5% | 17.9% | 17%以下 | 18.8% | +1.8ポイント |

*1 経常収支比率 = (営業収益 + 営業外収益) / (営業費用 + 営業外費用)

- *2 医業収支比率＝医業収益/医業費用
- *3 病床利用率＝在院患者延数の合計/（年間日数×病床数）
- *4 職員給与費比率＝（医業費用中の給与費＋一般管理費中の給与費）/医業収益
（出張医報酬含む）
- *5 材料費比率＝材料費/医業収益

参考指標

| 指標 | H29年度 実績 | H30年度 実績 | H31年度 実績 |
|------|-------------|-------------|-------------|
| 外来単価 | 11,649円 | 11,876円 | 12,519円 |
| 入院単価 | 45,873円 | 44,411円 | 43,039円 |

（2）計画的な投資と財源確保

平成 31 年度は 1 億 2,000 万円の赤字となり建設改良積立金を積み立てることはできなかつた。

第4 予算、収支計画及び資金計画

1. 予算(平成31年度 決算)

(単位 百万円)

| 区 分 | 予算額 | 決算額 | 差額 |
|----------|-------|-------|-------|
| 収入 | | | |
| 営業収益 | 4,554 | 4,231 | △ 323 |
| 医業収益 | 4,429 | 4,108 | △ 321 |
| 運営費負担金収益 | 117 | 117 | - |
| その他営業収益 | 8 | 6 | △ 2 |
| 営業外収益 | 78 | 84 | 6 |
| 運営費負担金収益 | 35 | 35 | - |
| その他営業外収益 | 43 | 49 | 6 |
| 資本収益 | 227 | 268 | 41 |
| 運営費負担金収益 | 146 | 215 | 69 |
| 長期借入金 | 81 | 53 | △ 28 |
| その他資本収入 | - | - | - |
| その他の収入 | - | - | - |
| 計 | 4,859 | 4,583 | △ 276 |
| 支出 | | | |
| 営業費用 | 4,431 | 4,173 | △ 258 |
| 医業費用 | 4,273 | 4,035 | △ 238 |
| 給与費 | 2,745 | 2,578 | △ 167 |
| 材料費 | 764 | 774 | 10 |
| 経費 | 744 | 674 | △ 70 |
| 研究研修費 | 20 | 9 | △ 11 |
| 一般管理費 | 158 | 138 | △ 20 |
| 営業外費用 | 99 | 100 | 1 |
| 資本支出 | 505 | 431 | △ 74 |
| 建設改良費 | 157 | 83 | △ 74 |
| 償還金 | 348 | 348 | - |
| その他資本支出 | - | - | - |
| その他の支出 | - | 1 | 1 |
| 計 | 5,035 | 4,705 | △ 330 |

2. 収支計画(平成31年度 決算)

(単位 百万円)

| 区 分 | 計画額 | 決算額 | 差額 |
|-----------|-------|-------|-------|
| 収益の部 | 4,811 | 4,497 | △ 314 |
| 営業収益 | 4,731 | 4,408 | △ 323 |
| 医業収益 | 4,429 | 4,107 | △ 322 |
| 運営費負担金収益 | 117 | 117 | - |
| 補助金等収益 | 8 | 7 | △ 1 |
| 資産見返補助金戻入 | 177 | 177 | - |
| 営業外収益 | 80 | 86 | 6 |
| 運営費負担金収益 | 35 | 35 | - |
| その他営業外収益 | 45 | 51 | 6 |
| 臨時利益 | - | 3 | 3 |
| 費用の部 | 4,808 | 4,617 | △ 191 |
| 営業費用 | 4,708 | 4,511 | △ 197 |
| 医業費用 | 4,546 | 4,361 | △ 185 |
| 給与費 | 2,745 | 2,629 | △ 116 |
| 材料費 | 764 | 774 | 10 |
| 経費 | 744 | 678 | △ 66 |
| 減価償却費 | 270 | 268 | △ 2 |
| 資産減耗費 | 3 | 3 | - |
| 研究研修費 | 20 | 9 | △ 11 |
| 一般管理費 | 162 | 150 | △ 12 |
| 営業外費用 | 100 | 102 | 2 |
| 臨時損失 | - | 4 | 4 |
| 純利益 | 3 | △ 120 | △ 123 |
| 目的積立金取崩額 | - | - | - |
| 総利益 | 3 | △ 120 | △ 123 |

3. 資金計画(平成31年度 決算)

(単位 百万円)

| 区分 | 計画額 | 決算額 | 差額 |
|--------------------|-------|-------|-------|
| 資金収入 | 7,257 | 7,011 | △ 246 |
| 業務活動による収入 | 4,630 | 4,298 | △ 332 |
| 診療業務による収入 | 4,428 | 4,133 | △ 295 |
| 運営費負担金による収入 | 151 | 151 | - |
| その他の業務活動による収入 | 51 | 14 | △ 37 |
| 投資活動による収入 | 146 | 215 | 69 |
| 運営費負担金による収入 | 146 | 215 | 69 |
| その他の投資活動による収入 | - | - | - |
| 財務活動による収入 | 81 | 53 | △ 28 |
| 長期借入による収入 | 81 | 53 | △ 28 |
| その他の財務活動による収入 | - | - | - |
| 前事業年度よりの繰越金 | 2,400 | 2,445 | 45 |
| 資金支出 | 7,260 | 7,011 | △ 249 |
| 業務活動による支出 | 4,530 | 4,320 | △ 210 |
| 給与費支出 | 2,745 | 2,759 | 14 |
| 材料費支出 | 764 | 793 | 29 |
| その他の業務活動による支出 | 1,021 | 768 | △ 253 |
| 投資活動による支出 | 157 | 272 | 115 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 157 | 69 | △ 88 |
| その他の投資活動による支出 | - | 203 | 203 |
| 財務活動による支出 | 359 | 359 | - |
| 長期借入金の返済による支出 | 102 | 102 | - |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 247 | 247 | - |
| その他の財務活動による支出 | 10 | 10 | - |
| 次期中期目標の期間への繰越金 | 2,214 | 2,060 | △ 154 |

第5 短期借入金の限度額

平成 31 年度は年度計画で想定していた短期借入金を要する資金不足の状況は発生せず、事業資金は自己資金で賄った。

第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

該当なし

第7 剰余金の使途

平成 31 年度は、決算において剰余が生じなかった。

第8 その他

1. 施設及び設備に関する計画

| 施設及び設備の内容 | 決 定 額 |
|-------------|-----------|
| 病院施設・設備の整備 | 総額 34 百万円 |
| 医療機器等の整備・更新 | 総額 50 百万円 |

2. その他法人業務運営に関する重要事項

(1) 今後の検討課題

平成 31 年度は筑後市立病院運営調整委員会が 4 回開催された。経営状況の報告、また地域医療構想の中で、目指すべき方向性及び必要とされる役割について協議を行い、今中期目標期間では市民の健康づくりをテーマに協働していくことになった。これを受け、令和 2 年度の年度計画には、糖尿病委員会を立ち上げ、昨年 12 月に施行された循環器病対策基本法に基づき、生活習慣病を悪化させない取り組みを推進していくことを盛り込んでいる。

監 査 報 告

地方独立行政法人筑後市立病院
理事長 大内田 昌直 様

私たち監事は、地方独立行政法人法第13条第4項及び第34条第2項の規定に基づき、地方独立行政法人筑後市立病院の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの第9期事業年度における業務及び会計について監査を実施しました。その結果について、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法の概要

私たち監事は、地方独立行政法人筑後市立病院監事監査規程に従い、理事会への出席及び例月監査を実施し、役職員からの業務遂行状況の聴取、重要な文書の閲覧、業務及び財産状況の調査を行いました。

また、財務諸表、事業報告書並びに決算報告書につき検討を加えました。

2 監査の結果

- (1) 事業報告書は、法令等に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 貸借対照表及び損益計算書は、法令等に従い、法人の財政状態及び運営状況を正しく示しているものと認めます。
- (3) キャッシュ・フロー計算書は、法令等に従い、各活動区分に従って法人のキャッシュ・フローの状況を正しく示しているものと認めます。
- (4) 損失の処理に関する書類（案）は、法令等に適合し、かつ、法人財産の状況その他の事情に照らし指摘すべき事項は認められません。
- (5) 行政サービス実施コスト計算書は、法令に従い、業務運営に係るコストの状況を発生原因ごとに正しく示しているものと認めます。
- (6) 附属明細書は、記載すべき事項を正しく示しており、指摘すべき事項は認められません。
- (7) 決算報告書は、法令等に従い、予算の区分に従って決算の状況を正しく示しているものと認めます。
- (8) 理事の業務遂行に関しては、不正の行為又は法令等に違反する重大な事実はありません。

令和2年6月19日

地方独立行政法人筑後市立病院

監 事 馬 場 範 夫



監 事 鳥 巢 啓 一

